

BULETIN INFORMATIV URBACT

iulie - august 2010 nr.9



BULETIN INFORMATIV URBACT

- Reportaj „Utilizarea practică a cunoștințelor industriale în scopul relansării activității economice și a îmbunătățirii guvernantei în aglomerările urbane”
- Știri URBACT

REPORTAJ: Utilizarea practică a cunoștințelor industriale în scopul relansării activității economice și a îmbunătățirii guvernantei în aglomerările urbane

- **Exemplul orașului Stoke-on-Trent din Marea Britanie –ceramica un produs al inovației**

“Industria ceramicii nu a dispărut! Dimpotrivă, se întrevide un viitor promițător al acesteia, dacă va beneficia de politici publice adaptate și de strategii eficiente ale sectorului industrial.” Aceasta este esența mesajului transmis autorităților publice locale de către Grupul Local de Sprijin al orașului [Stoke-on-Trent](#) (Marea Britanie), împreună cu alte [opt orașe partenere](#) ale proiectului URBACT UNIC (Rețeaua Urbană pentru Inovație în Ceramică).

Am rugat-o pe **Rachel Nicholson**, responsabilă cu dezvoltarea economică în cadrul municipalității [Stoke-on-Trent](#), coordonatoare a Grupului Local de Acțiune, să ne explice provocările și punctele tari ale planului de acțiune comun elaborat de partenerii proiectului.

Pentru a se asigura că schimburile de experiențe URBACT au un impact eficient asupra practicilor și politicilor locale, fiecare partener într-un proiect se angajează să înființeze și să coordoneze un Grup Local de Sprijin al acestuia. Grupul reunește principalele părți interesate implicate în derularea proiectului și actorii locali asupra cărora are impact tema acestuia. Grupurile Locale de Sprijin URBACT contribuie la

implementarea activităților transnaționale și la elaborarea Planului Local de Acțiune.

[Planul Local de Acțiune al orașului Stoke-on-Trent](#), un exemplu de succes de strategie integrată, a fost aprobat de Comisia Europeană în luna mai și, în prezent, este în curs de desfășurare.



1. De ce ați ales să vă implicați împreună cu alte orașe europene în proiectul URBACT UNIC? Cum credeți că proiectul ar putea ajuta la lansarea activității economice din orașul dumneavoastră?

Orașul Stoke-on-Trent rămâne unul dintre clusterelor britanice din domeniul ceramicii, sector de activitate încă foarte activ. Dar actuala scădere a numărului de fabrici, cauzată în primul rând de dificultatea pieței locale de a concura cu jucători economici low-cost de pe piețele asiatică, este un motiv de îngrijorare. În anii '70, orașul nostru avea 600 de fabrici, iar astăzi numără doar 300. În același timp, locurile de muncă directe au scăzut de la 50.000 la 8000, în principal din cauza introducerii noilor metode de producție. Acest declin economic și social al industriei

ceramicii a avut un impact negativ asupra imaginii pe care locuitorii o aveau despre orașul lor; ei credeau că industria ceramicii a murit. Acest lucru însă este departe de a fi adevărat!

Lucrul în cadrul proiectului UNIC ne-a permis să demonstrăm Guvernului Britanic că suntem parte a unei puternice rețele europene, care deține promisiunea unui viitor prosper. În cadrul activităților noastre de lobby, acesta este un argument puternic pentru un oraș englezesc de dimensiuni medii (455.000 de locuitori) precum Stoke-on-Trent. De asemenea, prin faptul că am reunit în jurul proiectului principalii actori implicați în domeniul ceramicii am devenit mai puternici și mai atractivi pentru investitori.

Este important de precizat faptul că prin Planul Local de Acțiune ne-am definit obiectivele și prioritățile o dată pentru totdeauna. Unul dintre cele mai flagrante exemple vizând succesul Planului Local de Acțiune constă în faptul că schimbările din cadrul Guvernului produse în luna mai nu au constituit un handicap pentru noi. Dimpotrivă, noi chiar am transformat situația într-un avantaj suplimentar, pentru că am reușit să facem lobby prin trimiterea planului nostru strategic către toate departamentele de stat.

2. Planul dumneavoastră de Acțiune Locală este un model de dezvoltare integrată. Care a fost metodologia de elaborare a acestui document?

Înainte de a prezenta oficial Planul nostru Local de Acțiune, ne-am gândit că este important să strângem laolaltă actorii reprezentativi în domeniul ceramicii din orașul Stoke-on-Trent și din regiune (din industrie, universități, syndicate, etc), pentru a discuta împreună proiectul. Acest pas pregător al dialogului și al confruntării punctelor de vedere a durat șase luni, perioadă în care am întreprins o analiză completă a situației curente și a provocărilor cu care ne confruntăm. Acest lucru ne-a permis să construim o viziune comună a clusterului ceramicii pentru anul 2025 și a acțiunilor necesare pentru a atinge acest obiectiv. Astfel s-a născut Planul nostru Local de Acțiune. În același timp, pe măsură ce redactam Planul în formatul solicitat de URBACT, am întocmit și un [document](#) care exprimă viziunea noastră pentru 2025 și patru recomandări pentru implementarea acestora.

3. Care sunt provocările cu care se confruntă relansarea sectorului ceramicii și, implicit, a orașului?

În primul rând dorim ca industria ceramicii să rămână una dintre forțele atractivității economice din regiune și să poată fi din nou capabilă să genereze o creștere a numărului locurilor de muncă. Pentru aceasta, industria ceramicii trebuie să aibă sprijinul tuturor rețelelor implicate, prin protejarea afacerilor în timp și să răspundă cererilor curente și viitoare ale pieței economice.

Astăzi, provocările constau în aplicarea unei strategii integrate care să asigure tranziția între producția industrială de masă, care nu mai este competitivă și un model economic bazat pe inovație.

Ceramica europeană trebuie să devină un produs al creativității și al înaltei tehnologii. Ceramica are proprietăți precum rezistența la căldură, care conduce la aplicații noi în domeniul medicinei, aeronauticii, energia vântului și altele. Există de asemenea provocări majore în ceea ce privește valorificarea. Ceramica trebuie să se desprindă de imaginea de "obiect de uz curent în bucătărie". În ciuda celor 300 de ani de istorie ai săi, ceramica rămâne un produs uzual și modern.

De asemenea, trebuie să atragem tinerii absolvenți pentru a continua transmiterea know-how-ului. De asemenea, încercăm să convingem artiști și designeri să devină interesați de această industrie, având în vedere că orașul Stoke-on-Trent are dezvoltată puternic latura antreprenorială.

4. Care este stadiul de implementare a Planului Local de Acțiune?

Planul nostru Local de Acțiune a fost aprobat în luna mai de Direcția Generală Regio a Comisiei Europene. Am pus în aplicare patru recomandări care sunt acum în curs de implementare în ordinea priorității. Aproape am finalizat prima recomandare: înființarea unui Consiliu de Dezvoltare a Ceramicii, compus în principal din reprezentanți influenți din industria ceramicii. Această structură de guvernare va avea rolul de a ne orienta strategia și ne va impulsiona în realizarea celorlalte recomandări.

Cea de-a doua recomandare, care vizează creșterea valorii turistice a rețelei ceramicii este în plin proces de implementare.

Guvernul britanic tocmai ne-a oferit finanțare pentru organizarea unui târg al ceramicii care va avea loc în octombrie. Acest eveniment, care tinde să devină unul anual, va fi atât o expunere a cunoștințelor noastre în domeniu, cât și un mijloc de a atrage potențiali investitori care să includă ceramica printre produsele pe care le comercializează.

În prezent căutăm fonduri pentru a realiza partea de formare profesională a acestei recomandări. Obiectivul urmărit este de a oferi instruire specifică persoanelor din sectorul turismului precum șoferii de taxi, personalul din recepțiile hotelurilor, cât și agenților de turism pentru ca aceștia să poată deveni adevărați ambasadori ai ceramicii pentru vizitatori. Împreună cu alte orașe partenere ale proiectului UNIC suntem în stadiul de elaborare a unui proiect turistic intitulat "Țara ceramicii", ca parte a programului de cooperare transfrontalieră Interreg IVC. În următoarele 12 luni vom continua să aplicăm Planul nostru Local de Acțiune, obiectivul meu fiind de a asigura finanțarea necesară implementării lui, înainte de sfârșitul proiectului UNIC din iunie 2011.

5. Ce sfat transmiteți altor orașe implicate în proiecte URBACT?

- *Implicați-vă Autoritatea de Management în activitățile proiectului cât de mult puteți! De asemenea, este esențial ca Autoritatea de Management să facă parte din Grupul Local de Sprijin.*
- *Implicați în proiect reprezentanți ai industriilor locale! Ei sunt cei care creează locuri de muncă, ei sunt zilnic pe teren și știu mai bine decât oricine care le sunt necesitățile. Am făcut o chestiune de onoare din a avea la fiecare întâlnire a partenerilor UNIC un reprezentant diferit al sectorului industrial din Stoke-on-Trent. Din această cauză, industriașii din orașele partenere au dezvoltat relații excelente.*
- *Ca parte a elaborării Planului Local de Acțiune, faceți-vă timp să aflați opiniile cât mai multor oameni! Ca reprezentantă a municipalității, sunt doar o coordonatoare de proiect. Actorii cheie ai proiectului vor fi implicați în aplicarea efectivă a planului, de aceea este important ca ei să sprijine încă de la început recomandările noastre.*
- *Învățați din experiențele celorlalți parteneri europeni pentru a nu repeta greșelile lor! Există o probabilitate mare ca ceea ce nu a funcționat acum zece ani în altă parte să nu funcționeze nici la voi. Planul nostru*

Local de Acțiune a fost inspirat de acțiuni care au avut succes în alte orașe europene.

- *În cele din urmă, și aceasta este cu siguranță baza unui Plan Local de Acțiune de succes, bucurați-vă să lucrați împreună cu partenerii voștri și aveți încredere în ei!*

Mai multe informații:

- [Citiți aici întregul interviu](#)
- [Urmăriți înregistrarea interviului cu Rachel Nicholson](#)

ȘTIRI URBACT

Partenerii URBACT caută soluții pentru îmbunătățirea guvernantei la nivel metropolitan

Șase proiecte URBACT și-au încheiat programele de schimb de informații și activități de învățare. Partenerii proiectului au lucrat fără întrerupere vreme de doi ani urmărind soluții comune, eficiente și durabile, la marile provocări urbane: guvernanta inovantă și cooperare transfrontalieră între orașe, coduri de proiectare și dezvoltarea locuirii, guvernanta metropolitană și competitivitate, management de utilizare a terenurilor, regenerare și planificare urbană.

Două dintre proiecte sunt concentrate pe probleme legate de guvernanta aglomerațiilor urbane. [Joining Forces](#) studiază metropolele, iar [EGTC](#) conurbațiile transfrontaliere.

Proiectul "Joining Forces" : Guvernanta Metropolitană și Competitivitatea orașelor europene

Joining Forces este un proiect URBACT la care sunt partenere [opt orașe europene](#) (Metropola Lille, Burgas, Brno, Brussels - regiunea capitalei, Eindhoven, Florența, Kracovia, Sevilla). Pe o perioadă de doi ani, orașele partenere au explorat modul în care se realizează guvernanta și se iau deciziile strategice la nivelul orașului și al regiunii pentru a răspunde efectiv principalelor provocări cu care se confruntă orașele europene: competitivitate, coeziune



și durabilitate. Proiectul Joining Forces a utilizat exemple practice (studii de caz) și a analizat tema guvernantei metropolitane din perspectiva planificării urbane și strategice, managementului mobilității urbane și transportului, principalelor probleme de mediu (poluare sonoră, poluarea aerului, sisteme de evacuare a deșeurilor, sisteme de alimentare cu apă), economiei cunoașterii (creativitate, cercetare și educație), implicării sectorului privat în guvernanta metropolitană (relații public-privat), incluziunii sociale, participării populației, atractivității și competitivității (incluzând promovare și marketing).

Raportul final al proiectului Joining Forces conține studii de caz și analize detaliate ale provocărilor cu care se confruntă marile metropole europene.

Mai multe informații:

- Fișa proiectului Joining Forces – PDF
- Compendium de informații asupra Grupurilor Locale de Sprijin și a Planurilor Locale de Acțiune – PDF

Proiectul “EGTC”: Aglomerările transfrontaliere- spre o mai bună guvernanta



Partenerii proiectului URBACT EGTC “Expertizarea Guvernantei pentru Conurbațiile

Transfrontaliere” au urmărit îmbunătățirea cooperării transfrontaliere dintre orașe, cu accentul pe guvernanta, o provocare cheie pentru multe regiuni europene.

Cei șapte parteneri ai proiectului (Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT), Metropola Lille Metropole pentru Eurométropola Lille-Kortrijk -Tournai, Conurbația Strasbourg pentru Eurodistrictul Strasbourg-Ortenau, Esztergom pentru GECT Ister-Granum, Orașul Basel pentru Eurodistrictul Trinational al orașului Basel, Slubice pentru Frankfurt (Oder) –Conurbația Slubice, Chaves pentru Eurocidade Chaves-Verin) au căutat răspuns la două probleme concrete:

- Cum pot liderii publici și aglomerațiile transfrontaliere să planifice și să implementeze politici eficiente?
- Cum poate implicarea societății civile să garanteze legitimitatea politicilor aglomerațiilor transfrontaliere?

În [manualul privind guvernanta conurbațiilor transfrontaliere](#) veți găsi soluții practice pentru îmbunătățirea guvernantei.

Mai multe informații:

- [EGTC Fact Sheet – PDF](#)
- [The Booklet of the final results – PDF](#)
- [The European Action Plan -PDF](#)

Pentru mai multe informații despre alte proiecte care tocmai s-au încheiat, vizitați [website-ul URBACT](#).

Toate legăturile din textul buletinului direcționează către [website-ul URBACT](#), unde informația este disponibilă doar în limbile engleză și franceză.

URBACT este un program european care facilitează schimbul de informații în vederea promovării dezvoltării urbane durabile. Programul oferă posibilitatea orașelor să concluzeze în scopul obținerii de răspunsuri la provocările urbane majore, confirmând rolul crucial pe care centrele urbane îl au în confruntarea cu schimbările tot mai complexe prin care trece societatea. URBACT susține orașele în dezvoltarea de soluții pragmatice, noi și durabile, care integrează dimensiunile socială, economică și cea privind mediul înconjurător. Programul facilitează schimbul de bune practici și experiențe între toți specialiștii europeni implicați în domeniul politicii urbane. În prezent, în Programul URBACT sunt implicate 185 de orașe, 29 de țări și 5000 de participanți activi.

Direcția Generală Dezvoltare Teritorială din cadrul Ministerului Dezvoltării Regionale și Turismului îndeplinește rolul de Punct Național de Diseminare (PND) în România, având atribuții de diseminare a informațiilor privind derularea acestui Program. Pe pagina PND URBACT veți putea consulta lunar un buletin informativ transmis de către Secretariatul Programului URBACT, conținând note, rapoarte și știri din domeniul dezvoltării urbane durabile.



www.urbact.eu

www.mdrt.ro